

<p>Stratégiai cél 2016</p>	<p>Felelős Rektor Kancellár</p>	<p>Hány főt érint?</p>	<p>Közvetlen intézményi/ (és, vagy) társadalmi hasznosulás</p>	<p>Forrásigény (Pályázati/Intézményi forrás)</p>	<p>Megvalósult/ részben megvalósult/ más formában valósult meg/ nem valósult meg (állapot: 2020)</p>	<p>meg nem valósulás okai, intézményi cselekedetek (állapot: 2020)</p>	<p>Továbbra is cél (állapot: 2020)</p>
<p>1. Az Egyetem épületeinek felújítása és egy új épület bevonása a felsőoktatási tevékenységbe</p>	<p>Rektor Kancellár</p>	<p>900</p>	<p>Társadalmi hasznosulás: az épített örökség egy értékes darabjának megmentése (Andrássy úti épület) Intézményi hasznosulás: a képzéses számára méltatlan fizikai környezet korszerűsítése; energiatartékonyság, akadálymentesítés feltételeinek megteremtése</p>	<p>Pályázati forrás (Központi költségvetés) : 9288 M Ft</p>	<p>Részben megvalósult. A homlokzat és a homlokzati nyílászárók felújításra 2015-ban kapott 200 millió forint a múltkődés korábbi, krónikus alulfinanszírozottsága miatt több részletben átcsoportosításra került. A homlokzati nyílászárók cseréjének tervei ennek ellenére elkészültek, a közbeszerzés során azonban világossá vált, hogy csak a nyílászárók cseréje is 100 millió forintos nagyságrend, hozzátéve, hogy külső látvány szempontjából sem, valamint a belső udvarra néző nyílászárók cseréje nélkülül energetikai szempontból sem történe előre lépés. A 69-es épület, valamint az Aula tetőszerkezetének részleges felújítása a Lotz freskók megmentéséhez kapcsolódóan megtörtént, bár érdemesebb lett volna a 69-es és a 71-es épület tetőszerkezetét egyszerre, teljes körűen felújítani. Lotz freskók restaurálási munkái előkészítés alatt állnak (Minden szükséges restaurátori szakágnak megfelelő kutatási munkák megtörténtek.</p>	<p>Finanszírozási hiány</p>	<p>igen</p>

					<p>)                  KEHOP-5.2.11-16-2016-00082: A Magyar Képzőművészeti Egyetem napelemes beruházásai megvalósultak, az elnyert támogatás: 103.924.500 Ft.</p> <p>A nemzetközi képzés beindítása, s ezzel együtt a Lovag utcai épület birtokba vétele elmaradt, noha a fenntartótól a 2018-as és 2019-es éves költségvetési támogatás részeként összesen 240 millió forintot támogatást kapott az intézmény az új ingatlan felújítására és működtetésére. Később a MAAB nem engedélyezte az egyetemnek a kapacitás bővítéstét indokló idegennyelvű képzés létesítését, ugyanakkor a fenntartó engedélyezte a 240 millió forintos támogatás felhasználását a meglévő infrastruktúra fejlesztésére, karban tartására. Az összeg tekintélyes része még felhasználásra vár. Lévéen nem lett volna szerencsés a zajló tetőfelújítással párhuzamosan több nagyobb projektet egyszerre megvalósítani.</p>	<p>Finanszírozási hiány                  Fenntartónak (EMMI) többször jelezte az MKE, hogy kész szerepet vállalni a</p>	<p>igen                  érvényes építési engedély van az új műteremházra</p>
<p>2. Tihanyi Campus teljes integrálása a képzési rendszerbe</p>	<p>Rektor                  Kancellár</p>	<p>900</p>	<p>Társadalmi hasznosulás: turisztikai szektorral való együttműködés, a balatoni nyári szezon mellett a téli időszak program ajánlatát bővítve, lakosság vizuális kultúráját erősítve</p>	<p>Pályázati forrás (EFOP 4.2.1):                  499 M Ft</p>	<p>Részen megvalósult.                  Az EFOP 4.2.1 pályázaton az intézmény nem nyert, de az EFOP-3.2.6-16-2016-00001 pályázatból a művészetlepel alsó szintje; konferencia terem kialakítása megtörtént</p>		

		Intézményi hasznosulás: az új képzési, tehetséggondozási és kulturális feladatok szervezésére alkalmassá tenni a Művésztelepet		Megvalósult.  Az akadémiai vezetés havonta tartott rektori tájékoztatókon, félévente tartott hallgatói tájékoztatókon és kötelező részvételi össztanári értekezleteken folyamatosan tájékoztatja az oktatókat és hallgatókat a döntések háttéréről, szilkségességéről.  Döntésselkészítő munkacsoportok, ad hoc bizottságok felállítása valósult meg.  A vezetés szorosban együttműködik az intézmény testületével és a HÖK-vel	tértség kulturális turizmusának alakításában	
3. Egyetem akadémiai vezetésének hatékonyabbá tétele	Rektor	Működő intézményi struktúra kialakítása. Döntések átláthatóvá tétele. HÖK-vel való szoros együtt működés.	Intézményi forrás: 13,7 M Ft			
4. Értékeink láthatóvá tétele	Rektor, Kancellár, művészeti és tudományos rektorhelyettes	Az MIKE a kulturális és művészetoktatási területen központi szereplő kíván lenni	Intézményi forrás: 6,5 M Ft	Megvalósult.  Az egyetem profijának megfélelően nyilvános kiállításokat rendez. A nagyközönség számára tanfolyamokat szervez. (melléklet: MIKE kiállítások listája, MIKE tanfolyamok listája)	Az intézmény gazdasági helyzetének erősítése szilkséges a marketing tevékenység fokozásához.	igen

<p><b>5. Művészeti kutatások társadalmi elismertetése</b></p>	<p>Rektor, Kancellár, művészeti és tudományos rektorhelyettes, általános rektorhelyettes</p>	<p>400</p>	<p>A művészeti egyetemnek kutatásai jellegét tekintve elérnek a tudományegyetemektől, de értékük a magyar társadalom számára éppen annyira jelentős. Eredményeinket a széles közönség számára elérhetővé kell tennünk.</p>	<p>Pályázati forrás (EFOP 3.6.1): 66,5 M Ft</p>	<p>Megvalósult, és új lehetőségek is nyíltak: 1. EFOP-3.6.1-16-2016-00021: Művészeti kutatás és együttműködés – inter- és crossdiszciplináris projektek, kutatási infrastruktúra-fejlesztés és kapacitás-növelés a Magyar Képzőművészeti Egyetemen. Elnyert támogatás: 387.792.307 Ft 2. Az MKE az EGYETEMI INNOVÁCIÓS ÖKOSZISZTÉMA c. felhívására benyújtott, 2019-1.2.1-EGYETEMI-ÖKO-2019-00016 azonosítószámmal nyilvántartott támogatási kérelmet pozitívan bírálta el és 40 438 230 Ft összegű, visszatérítési kötelezettség nélküli támogatást ítélt meg</p>	<p>A mintatantervek felülvizsgálata folyamatosan zajlik. A fenntartó „Bologna revizió”-ként meghirdetett programjának keretében ismét benyújtottuk a három képzésre a tervezett szaklétesítési dokumentációkat.</p>	<p>igen</p>
<p><b>6. Intézményi képzési portfóliójának teljessé tétele, a képzések racionalizálása</b></p>	<p>Kancellár, oktatási rektorhelyettes, művészeti, kutatási és nemzetközi rektorhelyettes</p>	<p>évente: kurátor MA 15 fő, Joint master 20 fő, angol nyelvű képzés 25 fő</p>	<p>Hatékonyabb képzési költségsztruktúra Intézményben hallgatók továbbtanulási lehetőségének biztosítása Nemzetköziesítés</p>	<p>Intézményi forrás: 12,2 M Ft</p>	<p>Részben megvalósult. A KKK-k változásai miatt, 2017-ben az egyetemen átalakította mintatanterveit. A fenntartó nem adta meg előzetes engedélyét a Kortárs művészetelméleti és kuratori ismeretek mester szak (MA) képzésre A képzőművészet (BA) és képzőművész (MA) képzéseink szaklétesítési kérelmét a MAB kétszer elutasította. Nem indult Joint Master képzésünk. Az MKE az Oktatási Hivatálnál nyilvántartásba vetette az angol nyelvű festőművész osztatlan szakot, így</p>	<p>A mintatantervek felülvizsgálata folyamatosan zajlik. A fenntartó „Bologna revizió”-ként meghirdetett programjának keretében ismét benyújtottuk a három képzésre a tervezett szaklétesítési dokumentációkat.</p>	<p>Folyamatos vizsgálatot és fejlesztést igényel</p>

				<p>Lehetősége nyílt az egyetemnek idegennyelvi képzést indítani.                  Az MKE egy <i>European University alliance</i> vezetőjeként, megnyerte az Európai Egyetem (<i>European University Initiative</i>) pályázatot, és EU4ART néven a drezdai, római és a rigai egyetemmel együttműködve átjárhatóvá teszi festő, szobrász és grafika szakjait.</p>	<p>A látványtervező tanszék a Malagai Egyetem vezetésével indult az Erasmus stratégiai partnerség pályázatán, melyen sajnós nem nyertek.</p>		
<p><b>7. Intézményértékelő rendszereinek kidolgozása</b></p>	<p>általános rektorhelyettes</p>	<p>1: 900 fő                  2: 500 fő                  3: 50 fő</p>	<p>1. Intézményi minőségbiztosítás                  2. DPR, Alumni.                  3. Hallgatóknak nemzetközi verseny-lehetőségének megteremtése</p>	<p>Intézményi forrás:                  1 M Ft</p>	<p>Részben megvalósult.                  1. Intézményi minőségbiztosítási rendszer kialakult.                  2. DPR: OH-tól eltérő, képzőművészeti szempontokat figyelembe vevő kérdéssor kidolgozása folyamatban van, Alumni rendszer kidolgozása megkezdődött                  3. Képzőművészet területén nem sikerült a hazai OMDK mintájára nemzetközi versenyt létrehozni</p>	<p>Alumni rendszer kidolgozásánál nehézséget okoz az, hogy a művészeti életben a kiállítás megnyitók nyilvános események, ahol a kollégák találkoznak. Nincsenek rászorítva az egyetem által szervezett eseményekre. Keressük a módot a közélet tudjunk a közélet megszólítani.                  Nemzetközi verseny helyett, az EU Egyetemen kooperációban</p>	<p>igen</p>

						dolgoznak együtt hallgatóink.	igen
8. Tehetséggondozás, középiskolai versenyek, on-line tanácsadás	oktatási rektorhelyettes	800-1200 középiskolai tanuló / tanév	Országos tehetséggondozó hálózat kiépítése tihanyi központtal	Pályázati forrás (EFOP 3.4.3): 17 M Ft/év	Más formában valósult meg. EFOP-3.2.6-16-2016-00001: A tanulók képesség-kibontakoztatásának elősegítése a köznevelési intézményekben.	A pályázat fenntartási ideje alatt is szoros lesz az együttműködés a bevont köznevelési intézményekkel.	igen
9. Társadalom leszakadó rétegeinek fejlesztése kreatív módszerekkel, vizuális eszközökkel	oktatási rektorhelyettes szakértők bevonásával	10000 fő	Munkaerőpiacról kiszoruló réteg képzése vizuális eszközökkel, ezzel a munkaerőpiacra való integrálásuk lehetőségének megadása	Pályázati forrás (EFOP 3.4.3): 137 M Ft/év	Nem valósult meg.	A 2019-ben Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal által kiírt, Tématerületi Kiválósági Program pályázaton az egyetern nem nyert támogatást.	Megfelelő finanszírozás esetén igen
10. Nemzetközi kapcsolatok erősítése	művészeti/ kutatói és nemzetközi rektorhelyettes	800 fő	Nemzetköziesítés, a magyar kultúra külföldi elismertetése, határon kívüli magyarság kulturális identitásának erősítése	Pályázati forrás (EFOP 3.4.3): 15 M Ft/év	Részben megvalósult. Együttműködési megállapodásunk van a Kárpát-medencei Tehetségkutató Alapítvánnyal. Oktatóink tájékoztatókat és workshopokat tartanak a határon kívüli képzőművészeti középiskolákban.	Finanszírozása csak részben, az EU egyetem és a SH program keretében és a Ludwig Alapítvány által biztosított. Az egyetem oktatói közül mindenki, de	igen

					<p>Stipendium Hungaricum program keretében a Doktori Iskola fogad hallgatókat</p> <p>Európai Egyetemen pályázaton az MKE alliance vezetőként nyert.</p> <p>Aacheni Ludwig alapítvánnyal (<i>Peter und Irene Ludwig Stiftung</i>) együttműködés: ösztöndíjak, vendégprofesszor.</p>	<p>különösen azok, akik határon kívüli szültek, önként vállalták szakmai programokkal a határon kívüli magyarság kulturális identitásának erősítését.</p>	
<p>11. Intenzív együttműködés hazai művészeti egyetemekkel (LFZE, SZFE, MTF)</p>	<p>Rektor, oktatói rektorhelyettes</p>	<p>együttműködése nként 60 fő</p>	<p>Interdiszciplinális kutatás, művészeti produktum létrehozása</p>	<p>Pályázati forrás (EFOP 3.6.1): 257,2 M Ft</p>	<p>Megvalósult</p>		<p>igen, az MKE továbbra is kész a szakmai együttműködésre a művészeti egyetemekkel</p>
<p>12. Duálissal analóg, kooperációs képzéseink fejlesztése</p>	<p>Rektor, oktatói rektorhelyettes</p>	<p>250 fő</p>	<p>Az intézmény nyitott a kulturális és gazdasági szektorral való együttműködésre, mely a hallgatókat is segíti a képzés utáni elhelyezkedésben</p>	<p>Pályázati forrás (EFOP 3.5.1): 5 M Ft/év</p>	<p>Résben megvalósult.</p> <p>A EFOP 3.6.1. keretében vállalkozás-fejlesztési tréningen vettek részt hallgatóink.</p> <p>AZ MKE-nek az EGYETEMI INNOVÁCIÓS ÖKOSZISZTÉMA pályázat kirása szerint egy új szervezeti egységet, az Innovációs és Tudásközpontot (<i>Innovation and Knowledge Hub</i>) kell létrehoznia.</p>	<p>Eddig tanszéki szinten működtek csak a kooperációk. A közeljövő feladata ennek a szemléletnek az egész intézményben általánossá válása.</p>	<p>igen</p>